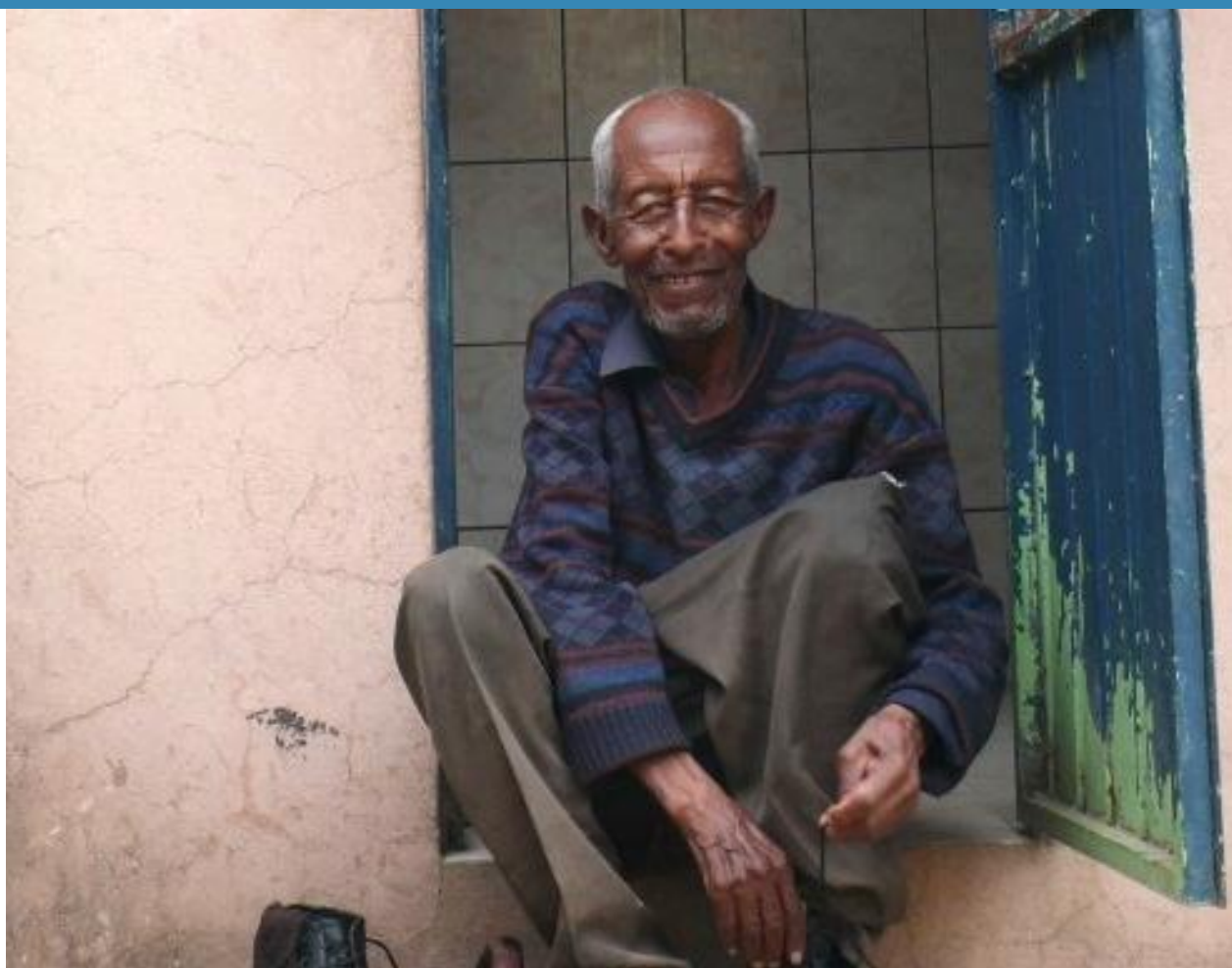


Beleidsplan 2025-2028



Door: Stichting Goede Werken Glorieux



Inhoudsopgave

1. Bestuur en organisatie

- 1.1 Bestuurssamenstelling en taakomschrijving
- 1.2 Beloningsbeleid

2. Doelstelling van Stichting Goede Werken Glorieux en een toelichting op de projecten en doelgroepen

- 2.1 Statutaire doelstelling, visie en werkwijze
- 2.2 In de praktijk: een toelichting op de projecten en hun doelgroepen
 - 2.2.1 Indonesië
 - 2.2.2 Brazilië
 - 2.2.3 Ethiopië

3. Financieel beleid

- 3.1 Vaststellen van begrotingen
- 3.2 De wijze van verwerving van inkomsten en een streven naar financiële zelfstandigheid
- 3.3 Hoe de inkomsten worden beheerd
- 3.4 functie en omvang van reserves
- 3.5 Bestedingsbeleid en mate van financiële zelfstandigheid per land

4. Op weg naar continuïteit

Colofon

Stichting Goede Werken Glorieux
Glorieuxlaan 4
5613 LN Eindhoven

Contactpersoon:
Ans Keij, voorzitter

Website:
E-mailadres:

www.goedewerkenglorieux.nl
bgwprojects@gwgl.nl



CBF Erkend Goed Doel
KVK: 17214674
RSIN/ANBI: 818744467
Rekeningnummer: NL23RABO 0125 886 241

1. Bestuur en organisatie

1.1 Bestuurssamenstelling en taakomschrijving

Per 1 januari 2025 bestaat het bestuur uit de volgende leden:

Ans Keij	Voorzitter
	Taken: Voorzitterschap Overzicht kwaliteitsbeleid (Financieel + CBF) Donorbeleid, relatiebeheer en fondsenwerving Communicatie en PR
	Nevenfuncties: Penningmeester bij stichting Stelle in Breda
Ad Kapteijns	Secretaris
	Taken: Secretariële werkzaamheden Communicatie en PR (communicatieplan, donor-evenementen, website, Facebook en nieuwsbrief)
Br. Theo Bekkers	Penningmeester
	Taken: Financiën, begroting en jaarrekening
	Nevenfuncties: Bestuurslid district Nederland Congregatie Broeders van O.L.Vr. van Lourdes
Br. Ton Houdé	Bestuurslid
	Taken: Organisatieontwikkeling (strategie, beleid en projectinhoud) Contactpersoon met het algemeen bestuur van de congregatie Bezoekt vanuit het algemeen bestuur de projecten in de diverse landen
	Nevenfuncties: Alg. Overste Congregatie broeders van O.L.Vr. van Lourdes.
Herman Stroobandt	Bestuurslid
	Taken: Algemene bestuurstaken Voorzitter Actiegroep 'Klimop' Studiebeurzenproject Brazilië
	Nevenfuncties: Diaken in de Parochie De Goede Herder in Beveren-Kruibeke-Zwijndrecht

Het bestuur wordt ondersteund door een projectmanager

Bestuursleden gaan uitsluitend gezamenlijk, én in overleg met de Congregatie Broeders van Onze Lieve Vrouw van Lourdes, verplichtingen aan namens de organisaties.

1.2 Beloningsbeleid

Bestuursleden hebben recht op een vergoeding van de in de uitoefening van hun functie gemaakte onkosten, alhoewel de leden doorgaans geen gebruik maken van dit recht.

De personeelskosten voor projectmanagement komen niet ten laste van Stichting Goede Werken Glorieux, maar worden gedekt door de Congregatie Broeders van Onze Lieve Vrouw van Lourdes. De projectmanager werkt in opdracht van het algemeen bestuur, maar verleent ook diensten aan Goede werken Glorieux. De organisatiekosten van de stichting blijven derhalve tot een minimum beperkt, waardoor zo veel mogelijk van de beschikbare middelen aan de projecten kunnen worden besteed.

2. Doelstelling van Stichting Goede Werken Glorieux en een toelichting op de projecten en doelgroepen

2.1 Statutaire doelstelling, visie en werkwijze

Stichting Goede Werken Glorieux (GWG) verleent financiële steun aan de projecten van de Congregatie Broeders van Onze Lieve Vrouw van Lourdes in Brazilië, Ethiopië en Indonesië.

De statutaire doelstelling van Stichting Goede Werken Glorieux luidt als volgt:

Voldoende financiële middelen genereren voor de projecten van de Congregatie van de Broeders van Onze Lieve Vrouw van Lourdes in Brazilië, Indonesië en Ethiopië zodat zij mensen door onderwijs, gezondheidszorg, huisvesting, sanitaire voorzieningen en sociaaleconomische ontwikkeling kunnen ondersteunen.

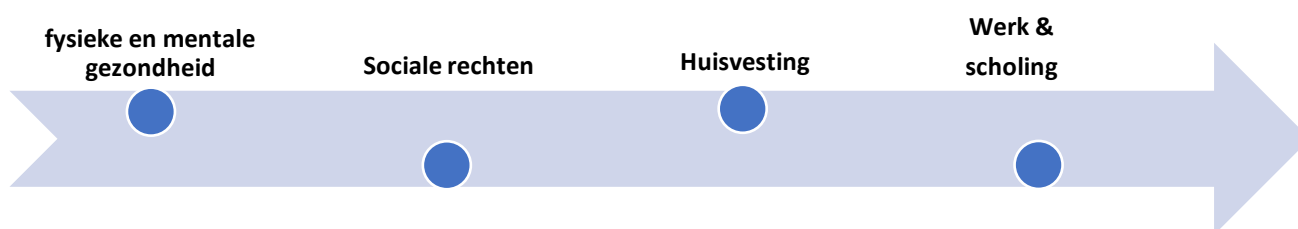
GWG en de Congregatie werken samen aan een menswaardig bestaan voor mensen in kwetsbare situaties in Brazilië, Ethiopië en Indonesië. Dit doen ze vanuit de visie: 'Samen op weg naar een betere toekomst' en specifiek gericht op de volgende Sustainable Development Goals:

1. GEEN ARMOEDE
3. GOEDE GEZONDHEID EN WELZIJN
4. KWALITEITSONDERWIJS
5. GENDERGELIJKHEID
6. SCHOON WATER EN SANITAIR
8. EERLIJK WERK EN ECONOMISCHE GROEI
10. ONGELIJKHEID VERMINDEREN

Bron: [Rijksoverheid](#)



Om een menswaardig bestaan voor zoveel mogelijk mensen in onze projecten mogelijk te maken werkt GWG vanuit een integrale aanpak gericht op vier levensdomeinen: *fysieke en mentale gezondheid, sociale rechten, huisvesting en werk & scholing*. Door aan alle levensdomeinen te werken en te zorgen dat deze in balans zijn, is de kans op een duurzaam, menswaardig en zelfstandig bestaan veel groter en kunnen we extreme armoede integraal aanpakken.



2.2 In de praktijk: een toelichting op de projecten en hun doelgroepen

Stichting Goede Werken Glorieux (GWG) en de Congregatie Broeders van Onze Lieve Vrouw van Lourdes zijn actief in Indonesië, Brazilië en Ethiopië. Samen met de lokale partners in deze landen ondersteunen we verschillende doelgroepen zonder onderscheid te maken naar ras, geslacht, religie of politieke overtuiging.

2.2.1 Indonesië

De Congregatie werkt sinds 1926 aan de opvang van kwetsbare kinderen en verbetering van onderwijs, gezondheidszorg en voedselzekerheid in Indonesië. De projecten in Indonesië zijn ondergebracht in een lokaal geregistreerde organisatie en worden geleid door Indonesische leden van de Congregatie. De Indonesische tak van de Congregatie telt momenteel 60 broeders en heeft 35 projecten op vier eilanden die bijdragen aan het welzijn van de Indonesische bevolking.

Opvang van kwetsbare kinderen en onderwijs

De broeders zijn betrokken bij drie tehuisen in Desa Putera, Solo en West Timor voor weeskinderen die geen familie of andere naasten hebben die de zorg zouden kunnen overnemen. Op 29 scholen en vier internaten in de steden Jakarta, Bogor en Lawang volgen jaarlijks 18.000 jongens en meisjes basis-, middelbaar en beroepsonderwijs. Op het eiland Sumatra werken we specifiek op het eiland Samosir en in Bangka. Hier ondersteunen we scholen in de steden Pematangsiantar, Pangururan (Samosir), Tumba Jahe en in Pankalpinang (Bangka). Bij de gemeenschap op Pankalpinang is een bezinningscentrum voor families en scholen opgericht. Voor kinderen die van ver moeten komen, hebben de broeders bovendien drie schoolinternaten op Sumatra.

Gezondheidszorg

Twee grote poliklinieken staan in Desa Putera en Bogor. In het binnenland van Bogor heeft de Congregatie twee kleinere poliklinieken die zeer belangrijk zijn voor de doorgaans arme en streng Islamitische bevolking van het platteland. Het kostte de broeders tijd om in deze moslimgemeenschap te integreren maar tegenwoordig komt deze bevolking voor zorg naar deze katholieke poliklinieken en werken er ook Islamitische professionals.

Voedselzekerheid

In Jumapolo, midden Java, zijn de broeders betrokken bij een landbouwproject en een drinkwatervoorziening. Dicht bij het vliegveld van Medan, in het dorp Batang Belimbin, hebben de broeders landbouwprogramma's, bieden ze hulp in de parochies en oriënteren de broeders zich op nieuwe activiteiten.

2.2.2 Brazilië

De moderne steden van Brazilië stralen rijkdom en voorspoed uit. Deze rijkdom staat echter in groot contrast met de armoede in de sloppenwijken (Favelas) en de buitenwijken van de periferie van de grote steden. De werkeloosheids- en criminaliteitscijfers zijn hoog en het opleidingsniveau onder de armste groepen is laag. Veel kinderen worden door armoede gedwongen om te werken om het gezinsinkomen aan te vullen, waardoor de schooluitval erg hoog is. Er is veel geweld, ook binnen het gezin, waardoor de positie van vrouwen erg kwetsbaar is. Voor ouderen in de samenleving zijn nauwelijks voorzieningen. Stichting Goede Werken Glorieux en de Congregatie Broeders van Onze Lieve Vrouw van Lourdes werken al sinds de jaren '80 in Brazilië en proberen ondersteuning te bieden waar dat mogelijk is.

Vanaf 1988: Ouderenopvang Lar Glorieux

De bevolking in Brazilië vergrijsst in een snel tempo, maar verpleeghuizen zijn schaars en van slechte kwaliteit. Er is een gebrek aan dagcentra, buurthuizen en gespecialiseerde centra voor dementiepatiënten (en hun familie). In 1988 kwamen vier Nederlandse broeders aan in Jordânia. Via huisbezoeken in de wijk ontdekten ze de meest urgente behoeften. Bij een aantal families zagen zij verwaarloosde ouderen en gehandicapten. Het bleek dat veel gezinnen door armoede niet in staat waren om voor hun zieke of oudere familieleden te zorgen. Er waren ter plaatse geen voorzieningen voor ouderen, dus was dit voor de broeders een dringend appel om opvang voor deze ouderen te starten. In 1988 zijn de broeders gestart met een 'Casa de Saúde', een opvangtehuis voor bejaarden en gehandicapten. Inmiddels is dit opvanghuis uitgegroeid tot het moderne 'Lar Glorieux'. De medewerkers van Lar Glorieux werken voor zowel de fysieke kwaliteit van leven als het geestelijke welbevinden van ouderen. Sommige ouderen zijn depressief of verdrietig over hun situatie, vooral als er medische problemen zijn of als mensen worstelen met zingevingsvragen. Voor deze mensen staan de medewerkers klaar en is er pastorale zorg. De creatieve activiteiten helpen ouderen in het verscherpen van geestelijke capaciteit, fysieke vaardigheden en zintuigen. Dansen en bewegen zorgt voor een betere bloedsomloop en het sterker worden van het lijf. Wonen in Lar Glorieux betekent, naast de dagelijkse en medische zorg, meer menselijk contact en het ontstaan van waardevolle vriendschappen.

Vanaf 2003: Centro Social Glorieux voor sociaalmaatschappelijke begeleiding en vakscholing

In 2003 hebben we in de omgeving van de stad Betim, in de staat Minas Gerais, het sociaal centrum "Centro Social Glorieux" opgericht. Het centrum kwam er na een uitgebreid behoefte-onderzoek in de wijk(en) en is uitgegroeid tot een groot gemeenschapscentrum. Onze broeders in Brazilië namen het voortouw, maar tegenwoordig zijn bewoners nauw betrokken bij de activiteiten en zijn er eveneens lid van het bestuur. Het is een goed voorbeeld van een duurzaam project waarin de bewoners en de broeders zich samen inzetten voor betere levensomstandigheden in de wijk. Centro Social Glorieux biedt psychosociale begeleiding voor slachtoffers van geweld, sportactiviteiten, cursussen voor alle leeftijdsgroepen en vakscholing en beroepsvorming voor jongeren.

Vanaf 2007: Vrouwengroep in de vallei van de Jequitinhonha

Wijlen br. Pedro Goossens was in 2007 één van de oprichters van de vrouwengroep in Jequitinhonha. Het doel van deze groep is dat vrouwen zich vrijwillig inzetten om de positie van de vrouw en andere kwetsbaren te verbeteren. De focus ligt op de algehele ontwikkeling van kinderen en jongeren in achterstandssituaties en de emancipatie en bevrijding van vrouwen die het slachtoffer zijn van huiselijk geweld of prostitutie. In de groep zijn onder meer pedagogen, leerkrachten en maatschappelijk werksters. De vrouwengroep heeft een goed netwerk met de verschillende overheidsinstellingen, waarmee wordt samengewerkt om misbruiksituaties aan te pakken en preventie te stimuleren. De groep organiseert lezingen en bijeenkomsten om deelnemers te informeren over veel voorkomende problemen in gezinnen. Er wordt, onder leiding van psychologen, theater gespeeld waarin situaties worden uitgebeeld die slachtoffers van huiselijk geweld meemaken met als doel om taboes te doorbreken, gesprekken op gang te brengen en de slachtoffers te helpen met traumaverwerking. Ook mannen worden bij de activiteiten betrokken om begrip en kennis te kweken voor de situatie van de vrouwen zodat er een verbeterde gezinssituatie komt. Meisjes in de tienerleeftijd worden gestimuleerd om hun school af te maken en daarna te streven naar financiële zelfstandigheid. Tijdens workshops leren deelnemende vrouwen over het belang van een inkomen, van sparen en zelf in het levensonderhoud te kunnen voorzien door bijvoorbeeld zelfgemaakte producten in de markt te zetten.

De vrouwengroep van Jequitinhonha maakt gebruik van een gebouw van de broeders in Almenara. Sommige broeders nemen deel aan de bezinningsactiviteiten van de vrouwengroep en soms leiden zij deze bijeenkomsten. Deze vrouwengroep is een mooi voorbeeld van hoe mensen het charisma van de Congregatie op een eigen manier in de praktijk brengen.

2.2.3 Ethiopië

In Addis Ababa werken we samen met verschillende partners en het bisdom van de Katholieke kerk van Ethiopië aan de ondersteuning van jongeren, alleenstaande moeders en ouderen, en ondersteunen we het St. Gabriel Catholic Health Center.

Women Empowerment Center

Dit centrum voor sociale ondersteuning aan met name vrouwen en kinderen bestaat sinds 1992. Waar de ondersteuning in de eerste decennia hoofdzakelijk gericht was op kinderen die wees waren geworden als gevolg van de Aidsepidemie, is de focus langzaam aan verschoven naar sociaaleconomische training aan jongeren en vrouwen met hiv/aids, vrouwen met een kind met een handicap, prostituees en vrouwelijke migranten, die van het platteland naar de grote stad zijn gekomen voor een beter leven. We geven voorlichting, medische zorg en mentale begeleiding, goede huisvesting en begeleiding naar werk. In maximaal twee jaar werken deelnemende vrouwen, jong en oud, toe naar het opzetten van een bedrijf of het volgen van een vakopleiding. Jaarlijks begeleiden we zo'n 550 vrouwen naar werk. Bijna alle vrouwen kunnen binnen twee jaar zorgdragen voor gezonde voeding; scholing voor hun kinderen; medische zorg en goede huisvesting. Het centrum biedt bovendien uitgebreide voorlichtingsprogramma's in de wijk, de scholen en huis aan huis, waarmee we jaarlijks nog eens 35.000 jongeren en volwassenen bereiken. Voor gezinnen die in zeer schrijnende omstandigheden wonen, dragen we bovendien bij aan reparaties van de woonruimte of aanpassing van de woning als een ouder of kind rolstoelafhankelijk is.

Elderly People Support Project

Sinds 2009 ondersteunen we ouderen die tot de armste, meest kwetsbare groepen in Ethiopië horen en in veel gevallen zelfs dakloos zijn. Het aantal ouderen dat te maken heeft met zeer uitdagende omstandigheden groeit momenteel hard. De inflatie in Ethiopië bereikte 37,7% in mei 2022, de hoogste in bijna elf jaar, nog verergerd door een twee jaar durende oorlog in het noorden van het land, een grote droogte in de zuidelijke regio en de snelle waardevermindering van de birr¹. Voor veel ouderen betekent dit dat er nog minder geld is om eten te kopen en dat er bovendien helemaal geen geld meer over is voor huur of om naar een dokter te gaan. Door de grote toestroom van intern ontheemden die van het platteland naar Addis Ababa komen om het geweld te ontvluchten, zien onze ouderen bovendien hun toch al beperkte levensstandaard nog verder omlaag gaan. De concurrentie om voedsel en onderdak wordt steeds groter en binnen de groeiende groep daklozen in de stad zijn juist de ouderen fysiek niet in staat om voor zichzelf op te komen. Het Elderly People Support Project (EPSP) biedt ondersteuning aan ongeveer 100 ouderen in nood. We bieden basisondersteuning, zoals voedsel, douchegelegenheid, medische hulp (waaronder mentale begeleiding) en huisvesting. De ouderen kunnen bovendien deelnemen aan activiteiten zoals tuinieren en handvaardigheid. In dezelfde wijken als waar de ouderen leven, is er een groot gebrek aan leidingwater en toiletvoorzieningen. Daarom werken we ook aan openbare voorzieningen en bouwen hier toiletblokken en geven hygiënetrainingen aan de bewoners van de wijk.

Moeder- en kindzorg in het St. Gabriel Catholic Health Center

In 2011 heeft het bisdom van de Katholieke kerk van Ethiopië – op verzoek van de overheid - het initiatief genomen voor de bouw en inrichting van het St. Gabriel Catholic Health Center. Sinds 2011 ondersteunen wij deze kliniek, die voor de inwoners één van de weinige klinieken is waar men terecht kan voor betaalbare en kwalitatief hoogwaardige medische zorg. In 2016, vijf jaar na de opening, zag de kliniek ruim 37.000 patiënten en dit aantal is op dit moment al verdubbeld naar ruim 70.000 patiënten. Het centrum biedt huisartsenzorg, EHBO, begeleiding aan HIV-patiënten en sinds 2021 ook oog- en tandzorg. Moeder- en kindzorg is een belangrijk onderdeel van het St. Gabriel Catholic Health Center. Om veilige bevallingen en zwangerschaps-begeleiding mogelijk te maken, heeft het Saint Gabriel Catholic Health Center een grote afdeling voor (aanstaande) moeders en kinderen. Vrouwen krijgen uitgebreide zwangerschaps- en bevallingsbegeleiding. Na de bevalling krijgen moeders postnatale zorg en ontvangen voorlichting over groei en ontwikkeling, kinderziektes en gezinsplanning. Kinderen worden volledig gevaccineerd en worden opgeroepen voor regelmatige controles. Op deze manier draagt het St. Gabriel Catholic Health Center bij aan de reductie van sterfte tijdens de bevalling, maar ook tijdens de zeer kwetsbare eerste vijf levensjaren van een kind. We hopen hiermee kinderen een zo goed mogelijke start te geven in voor hen toch al zeer uitdagende omstandigheden. Enkele van onze Ethiopische broeders maken deel uit van het bestuur van dit gezondheidscentrum en drie broeders, wonen en werken in het centrum.

¹ <https://tradingeconomics.com/ethiopia/inflation-cpi>

3. Financieel beleid

3.1 Vaststellen van begrotingen

Het bestuur stelt de begroting van nieuwe projecten als volgt vast:

Stap 1: Opvraag van budgetvoorstel

Wanneer de Congregatie van de Broeders van O.L.V. van Lourdes en het bestuur van Goede Werken Glorieux besluiten om een project te (blijven) ondersteunen, vraagt GWG bij de betreffende lokaal uitvoerende partner een budget en dekkingsplan op. Hieruit moet in detail blijken wat een project kost en hoe dit gedekt gaat worden.

Stap 2: bepalen van de hoogte van de toezegging en het wervingsdoel

Afhankelijk van wat een project kost, wat andere partijen kunnen gaan bijdragen en de hoogte van het bedrag dat aan het bestuur van de congregatie en Goede Werken Glorieux wordt gevraagd, bepalen we samen de definitieve hoogte van de donatie waarvan GWG de intentie heeft om die bij te dragen. In veel gevallen sluit de congregatie een convenant met de lokale uitvoerende partner om zich garant te stellen voor dit bedrag en spreekt het bestuur van Goede Werken Glorieux de intentie uit om zoveel mogelijk van dit bedrag in te zamelen door middel van particuliere donaties, fondsaanvragen en actieopbrengsten. Immers, hoe minder de congregatie jaarlijks hoeft bij te dragen, hoe langer zij haar steun kan blijven voortzetten.

Stap 3: Werving van donaties

Goede Werken Glorieux is erop gericht zoveel mogelijk fondsen te werven voor de vastgestelde projecten waaraan de Congregatie van de Broeders van O.L.V. van Lourdes verbonden is. Deze projecten zijn ofwel eigendom van de Congregatie of het zijn projecten van andere instanties waarmee de Congregatie een convenant heeft gesloten. In het eerste geval draagt de Congregatie de eindverantwoordelijkheid als ook de financiële verantwoordelijkheid. In het tweede geval is de congregatie medeverantwoordelijk voor het verkrijgen van financiële steun, middels het werven van fondsen voor dit doel of door een eigen bijdrage. Hoe meer wij erin slagen partners te vinden voor het subsidiëren van deze projecten des te minder hoeft de Congregatie te investeren, met als gevolg dat zij langer kan blijven fungeren als hoofdsponsor.

Stap 4: Tussentijdse evaluatie van het project

Doorgaans zien wij dat onze partners de vastgestelde begroting gedurende de uitvoering goed weten aan te houden en zijn er geen afwijkingen. Toch kan het voorkomen dat onvoorziene omstandigheden of hevige koersval of prijsstijgingen reden zijn om af te wijken van de vooraf vastgestelde begroting. Dit gaat te allen tijde in goed overleg en wordt in dat geval waar nodig eveneens gecommuniceerd met donoren die hun donatie voor de betreffende begroting hebben geoormerkt.

Stap 5: Eindevaluatie van de bestedingen

Na uitvoering van het project of bestedingsjaar ontvangen we van onze lokale uitvoerende partner een volledig verslag van de bestedingen waaraan we kunnen zien in hoeverre de bestedingen in lijn zijn met de vooraf vastgestelde begroting, de geworven bijdragen en de afspraken tussen GWG en de congregatie. Daarna worden er weer nieuwe afspraken voor GWG gemaakt voor de volgende projectperiode.



3.2 De wijze van verwerving van inkomsten en een streven naar financiële zelfstandigheid

Het GWG-bestuur werkt actief aan de fondsenwerving en een goede communicatie. We ondernemen jaarlijks verschillende fondsenwervingsactiviteiten, leggen contacten met particulieren, organisaties en fondsen en bezoeken bestaande partners. Stichting GWG ontvangt financiële middelen door particuliere bijdragen en initiatieven, van religieuze instellingen, vermogensfondsen, bedrijven en de Congregatie Broeders van Onze-Lieve-Vrouw van Lourdes. In Indonesië en Brazilië zorgen de verantwoordelijken van de projecten voor inkomsten, soms afkomstig van de bijdragen van de deelnemers aan de activiteiten of van donoren uit die landen zelf, of van overheidsbijdragen aan die activiteiten.

Ethiopië is erg afhankelijk van steun van de congregatie en GWG én van belangrijke donoren uit o.a. de Verenigde Staten en Duitsland. De plaatselijke verantwoordelijken van de projecten, de managementteams, bijgestaan door de fondswervers, onderhouden de contacten met die projecten en zorgen ook voor het afleggen van verantwoording van de geschonken gelden.

Indonesië is financieel bijna geheel onafhankelijk voor de projecten, Brazilië gedeeltelijk, maar heeft vooralsnog belangrijke hulp nodig van de congregatie en GWG. Ethiopië bevindt zich in een beginfase wat financiële onafhankelijkheid betreft. Een proces naar financiële onafhankelijkheid moet daar nog op gang komen.

3.3 Hoe de inkomsten worden beheerd

Stichting GWG streeft ernaar een zo groot mogelijke impact te maken met de beschikbare middelen. Daarom proberen we de overheadkosten zo laag mogelijk te houden en streven naar het zo efficiënt mogelijk inzetten van de aan ons toevertrouwde financiën. Zo gaat 95% van de bijdragen direct naar de projecten. We streven naar een transparante, effectieve relatie met onze partners. Vooraf worden begrotingen vastgesteld en we verwachten van onze partners tenminste éénmaal per jaar een inhoudelijke en financiële rapportage. Indien de donor dat wenst, kan er tweemaal per jaar gerapporteerd worden. Aan de hand van de begroting en rapportages stellen we financiering beschikbaar. Onze sponsors informeren we eveneens minimaal één keer per jaar over de resultaten van de projecten. We leggen schriftelijke verantwoording af over de besteding van de ontvangen gelden, de activiteiten, resultaten en de plannen voor de toekomst van de projecten.

3.4 functie en omvang van reserves

Aan de hand van de diverse projectbegrotingen bepaalt het bestuur jaarlijks de beoogde bestedingen en wat er nodig is uit inkomstenbronnen zoals fondsenwerving. De stichting heeft niet het doel om (grote) reserves aan te houden, maar indien er reserves zijn, bepaalt het bestuur hoe deze aangewend kunnen worden.

3.5 Bestedingsbeleid en mate van financiële zelfstandigheid per land

Indonesië

De projecten in Indonesië zijn inmiddels financieel volledig zelfredzaam, maar staan regelmatig onder druk doordat Indonesië regelmatig wordt opgeschrikt door aardbevingen, vulkaanuitbarstingen en tsunami's waardoor gebouwen, sanitaire voorzieningen en gewassen schade oplopen. Waar nodig, kunnen wij in overleg met de congregatie besluiten bij te springen.

Brazilië

Lar Glorieux heeft een eigen stichtingsbestuur en dat geldt ook voor Centro Social Glorieux. De terreinen en gebouwen zijn eigendom van de congregatie, maar worden om niet beschikbaar gesteld voor de projecten. Soms engageren de gemeenten zich om een klein deel van de kosten op zich te nemen, afhankelijk van de politieke richting van de leidende partij(en) in de gemeenten. Beide projecten hebben de komende jaren financiële steun nodig van de congregatie en van GWG.

Ethiopië

De drie projecten in Ethiopië zijn voor een groot deel nog afhankelijk van de financiering door GWG en de congregatie. Een belangrijke kanttekening daarbij is dat de Management Teams van alle drie de projecten met toestemming van de eindverantwoordelijke van het project - ook zelfstandig aan fondsenwerving doen in andere landen (zie 3.2). De toegekende subsidies die door onze lokale partners zelf worden aangevraagd, worden rechtstreeks naar het project in Ethiopië overgemaakt en verlopen dus niet via GWG of de congregatie. Naast de groeiende capaciteit van onze projecten in Ethiopië om zelf subsidies aan te vragen, is een belangrijke focus eveneens om slimme investeringen te doen, waardoor de financiële zelfredzaamheid van elk project stijgt en de afhankelijkheid van gedoneerde gelden dus daalt. Bij dit deel van de fondswerving spelen de congregationale projectmanagers een belangrijke rol.

4. Blik op de toekomst én continuïteit

Het bestuur van Stichting Goede Werken Glorieux heeft de continuïteit van de organisatie en haar projecten hoog op de agenda staan. In dat kader heeft de stichting al enige jaren een uitdrukkelijk beleid gevoerd om bestuur en organisatie te versterken. De bestuursleden die aan de wieg hebben gestaan van de stichting en haar projecten worden inmiddels versterkt door een nieuwe voorzitter. Ook het projectmanagement is vanaf 2023 versterkt. Deze personele uitbreidingen binnen de stichting hebben een positieve impact op de borging van taken zoals monitoring en evaluaties, rapportages, fondsenwerving, meerjarige projectplanning en het organiseren van voorlichtingsactiviteiten.

Niet alleen binnen de Nederlandse stichting, maar ook bij de managementteams van de projecten in o.m. Ethiopië is er een duidelijke ontwikkeling en professionalisering gaande:

Rapportages naar zowel het bestuur van onze stichting als naar internationale donororganisaties zijn tijdig, accuraat en geven goed weer hoe geplande activiteiten zijn uitgevoerd én wat de impact is van deze activiteiten op de doelgroepen waar de projecten zich op richten, zoals alleenstaande moeders, tieners, zwangere vrouwen en pasgeboren kinderen en uiteraard de ouderen in het Elderly People Support Project.

Bij de planning van de projecten zijn onze lokale partners gericht op een duurzame toekomst, één waarin projecten worden uitgevoerd onder zeer uitdagende omstandigheden. In de praktijk betekent dit dat we zien dat men op een verstandige en tijdige manier rekening houdt met het ontstaan van onvoorziene omstandigheden, koersschommelingen en de schrikbarende inflatie, door uitgaven slim te plannen, in het groot in te kopen en waar nodig te bezuinigen in een situatie waar toch al bijzonder weinig ruimte zit. Dit resulteert erin dat vooraf geplande begrotingen nauwelijks afwijken van de daadwerkelijke bestedingen.

Ook zijn onze partners gericht op een duurzame besteding van de beschikbare gelden. Onderwerp van gesprek met onze partners blijft onverminderd hoe we kunnen investeren in de projecten op zo'n manier dat de (financiële) zelfredzaamheid van de projecten wordt gestimuleerd en de financiële afhankelijkheid van donaties minder groot wordt.

Voor de professionele werkwijze van onze partners en de enorme impact die ze maken op de levens van kinderen, tieners, moeders en ouderen in kwetsbare omstandigheden hebben we veel bewondering. Dit sentiment bemerken we ook bij internationale donoren van onze projecten. Het wekt vertrouwen en geeft een goede basis om samen aan een nieuwe beleidsperiode te beginnen, waarin we de uitgezette lijnen met voortschrijdend inzicht voortzetten en samen streven naar een menswaardig bestaan voor mensen in kwetsbare situaties in Brazilië, Ethiopië en Indonesië, vanuit de visie: 'Samen op weg naar een betere toekomst'.

December 2024 en laatst gewijzigd juni 2025

Stichting Goede Werken Glorieux